

TRANSPORTADORA COLOMBIANA DE GAS

TRANSCOGAS S.A. ESP

INFORME DE GESTION

AÑO 2009

FEBRERO DE 2010

TABLA DE CONTENIDO

1.	Crecimiento de Transcogas S.A.....	2
i.	Construcción de Infraestructura aprobada en expediente tarifario 2002	2
2.	Consolidación de la Gestión Empresarial	4
i.	Plan Estratégico Corporativo - PEC	4
ii.	Servicios de Soporte Corporativos.....	6
3.	Gestión Social y Ambiental de la Operación	9
i.	Actividades Ambientales y Estado Licenciamiento Ambiental.....	9
ii.	Programa de Gestión Social en el gasoducto	10
iii.	Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	10
4.	Gestión de la Operación	11
i.	Volumen Transportado	11
ii.	Mantenimiento del Gasoducto:	11
iii.	Indicadores de Gestión Operativos	12
iv.	Gestión de la operación a cargo de TGI.....	12
5.	Gestión Financiera	13
i.	Gestión de Tesorería	13
ii.	Dividendos pagados	13
iii.	Estados financieros:.....	13
iv.	Indicadores:	14
6.	Gestión del Negocio de Transporte de Gas	15
i.	Aspectos comerciales:.....	15
ii.	Modernización de procesos – Comunicaciones Scada.....	16
iii.	Agenda Regulatoria.....	16
7.	Proceso de Fusión	17
i.	Antecedentes	17
ii.	Proyecto de Fusión.....	17

INTRODUCCIÓN

Este Informe presenta un balance de la gestión realizada por la Transportadora Colombiana de Gas, Transcogas S.A. ESP, durante el período comprendido entre el 1° de enero y diciembre 31 de 2009.

El documento está compuesto por siete capítulos. En el primero, se hace mención al crecimiento de Transcogas S.A. ESP desde la toma de control por parte de EEB. En el segundo capítulo, se describe el modelo de gestión empresarial utilizado y sus resultados frente al Plan Estratégico.

En el tercer capítulo se resumen los aspectos relevantes en la gestión social y ambiental ejecutada. En el cuarto capítulo, se detallan los datos referentes a la operación de transporte y sus indicadores en términos de OYM.

En el quinto capítulo, se muestran las principales cifras de la gestión financiera de Transcogas S.A. ESP, incluido los estados financieros a 31 de diciembre de 2009. En el capítulo sexto, se presenta la gestión propia del negocio de Transcogas S.A. ESP en la actividad comercial, modernización de procesos y la agenda regulatoria.

Finalmente, en el capítulo séptimo se explica el proyecto de fusión que se adelanta y su estado actual.

1. Crecimiento de Transcogas S.A.

EEB adquirió el 72% de las acciones de esta empresa en junio 16 de 2005. Durante los últimos años, EEB como accionista controlante ha financiado un agresivo plan de expansión de la infraestructura de transporte de gas, en cumplimiento de los compromisos adquiridos por Transcogas S.A. ESP en el expediente tarifario, aprobado por la CREG en 2002. A la fecha se ha completado 100% del plan, que soportará por los próximos 10 años el 90% del consumo de gas que entra por el norte, requerido para el desarrollo energético del Distrito Capital y el 100% del consumo para 16 poblaciones circunvecinas ubicadas en la sabana de Bogotá y otras mas en el futuro.

La toma de control por parte de EEB, configuró un reto de consolidar una entidad con un modelo de negocio basado en la compra de activos de infraestructura. Esta adquisición le permitió al Grupo EEB, iniciar la curva de experiencia necesaria para dar el gran salto en el negocio de transporte de gas, importante en el proceso de toma de decisiones para incursionar en la exitosa compra de los Activos, Derechos y Contratos de Ecogas, asumidos posteriormente dentro de la Unidad de Negocios de gas del Grupo EEB, con la creación de TGI S.A. ESP.

En julio de 2008, EEB llegó a un acuerdo con los accionistas minoritarios de Transcogas S.A. ESP para comprar sus respectivas participaciones, esto le permitió al Grupo quedar con una participación del 99.99% en el capital social. La adquisición, que corresponde al 28% del capital social de Transcogas S.A. ESP, se realizó por un valor cercano a los \$33.000 millones.

El resultado a diciembre 31 de 2009 fue de \$6.444 millones, 40% mayor al acumulado el mismo período de 2008, lo cual muestra una Empresa en crecimiento continuo, con un nivel de activos de \$88.528 millones que representa un incremento del 5% frente al año anterior.

A continuación se describe el proceso de consolidación de la Infraestructura de transporte de Transcogas S.A. ESP.

i. Construcción de Infraestructura aprobada en expediente tarifario 2002

Durante el período 2006-2009, se ejecutaron las obras de expansión del sistema regional de transporte de la sabana, bajo el Contrato de Construcción celebrado con la empresa Gas Natural S.A. ESP y de acuerdo con lo establecido en la Resolución CREG-043 del 2002, se construyeron los tramos de gasoducto y estaciones de transferencia, así:

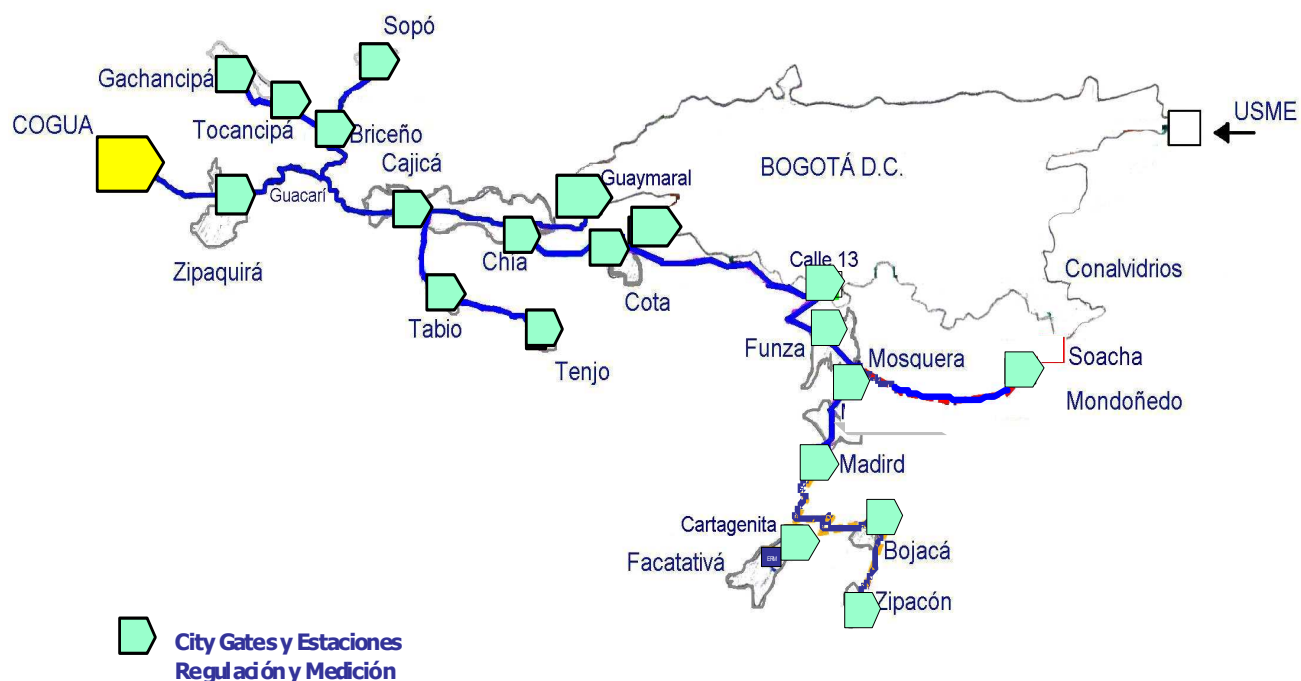
TRAMOS

DENOMINACIÓN	TIPO	PRECIO (US\$)	AÑO
TOCANCIPA	ERM	28.353	2006
GACHANCIPA	ERM	28.353	2006
TABIO	ERM	28.353	2006
TENJO	ERM	28.353	2006
BOJACA	ERM	28.353	2006
ZIPACON	ERM	28.353	2006

DENOMINACIÓN	TIPO	PRECIO (US\$)	AÑO
CARTAGENITA	ERM	53.752	2006
FACATATIVA	ERM	52.519	2006
MOSQUERA 2	ERM	54.901	2006
GUAYMARAL	ERM	507.259	2006
SOACHA	CityGate	513.985	2007
FUNZA-CALLE 13	CityGate	513.985	2009

ESTACIONES

Hoy la red alimenta a Bogotá por 4 grandes entradas (City Gates) denominadas Guaymaral, Cota, Funza-Calle 13 y Soacha, y a 16 municipios aledaños por sus respectivas entradas. El diagrama siguiente muestra esquemáticamente las áreas servidas.



Al 31 de diciembre de 2009 la infraestructura del gasoducto consta de:

Diámetro (pulgadas)	Longitud (metros)
20	62.018,4
14	28.197,1
10	8.498,4
8	13.347,0
6	2.781,5
4	20.451,8
3	14.509,3
2	0,1
total	149.803,6

2. Consolidación de la Gestión Empresarial

El propósito estratégico de Transcogas S.A. ESP desde el mismo momento de la transformación, ha sido el de fortalecer, optimizar y consolidar los principales procesos organizacionales y desarrollar los instrumentos de planeación y control que le permitan a EEB, estar permanentemente preparado para atender los requerimientos de expansión y desarrollo de nuevos proyectos.

i. Plan Estratégico Corporativo - PEC

Desde la iniciación de la toma de control EEB consideró importante diseñar y ejecutar un Plan Estratégico Corporativo que coadyuvara a la consolidación de la empresa. Durante el 2006 se preparó el primer plan, el cual se actualizó en noviembre de 2008 para ajustarse a las cambiantes condiciones del entorno corporativo.

Se definieron 4 objetivos, 8 estrategias y 23 proyectos, los cuales han sido cumplidos en su mayoría, como se muestra a continuación:

Objetivo 1. Generar valor a sus accionistas y alcanzar la rentabilidad esperada del Negocio

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
1.1 Desarrollar alianzas comerciales	1.1.1 Implantar una estrategia comercial de transporte, conjunta con nuestros distribuidores . Facilitar acceso a nuevos clientes: conexiones directas a industriales	Se han realizado alianzas con agentes de la Cadena: Ecopetrol, Ecogas, gNatural para desarrollar el mercado del Gas Vehicular con recursos propios. Las sinergias con los remitentes ha permitido trabajar en la búsqueda de nuevos clientes - conexiones. Costo externo solo de Asistencia Técnica EEB.
	1.1.2.Participación en oportunidades de negocios de los socios. Desarrollar plan de expansión multianual.	Apoyo de EEB para definición y seguimiento a planes de expansión 2006-2010. Costo externo solo el de Asistencia Técnica EEB. Cumplido

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
1.2 Remunerar adecuadamente las inversiones	1.2.1 Desarrollo de Plan Financiero y modelos alternativos tarifarios "in house". Presentación temprana de Expediente Tarifario (creación de Comité)	Modelos desarrollados y monitoreados anualmente con el apoyo y Asistencia Técnica EEB. Cumplido
	1.2.2 Diseñar e implementar políticas de Tesorería (Optimizar cruce de cuentas), mecanismos de cobertura financiera	Modelos desarrollados y monitoreados semestralmente con el apoyo y Asistencia Técnica EEB. Cumplido
	1.2.3 Implementación de auditorías en el sistema de medición	Implementado con recursos propios sin gasto externo. TCG no ha requerido hasta la fecha hacer contrataciones con externos para para este proceso, el modelo de hoy funciona con TGI. Se continúa con la monitoría semanal de un sistemas de los mas de 20 existentes en el campo. Cumplido
	1.2.4 Desarrollar mecanismos de cobertura financiera	Estudios internos con apoyo de bancos permitieron concluir en 2006 que era no útil para TCG en vista de tener cobertura natural a la TRM: 100% de los ingresos son en USD y 30% de los egresos en USD.

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
1.3 Consolidación del control operativo	1.3.1 Definir operación del sistema de supervisión y control	Durante 2008 se avanzó en el análisis de sinergias operativas con TGI. Operando desde el CPC de TGI desde el 2009.
	1.3.2 Definir nueva plataforma para el BEO (Boletín Electrónico de Operación)	Durante 2008 se concretaron sinergias con TGI. Existe completa coordinación corporativa para que el "negocio de transporte de gas" de las dos empresas. Cumplido
	1.3.3 Mejorar condiciones operativa y comercial con ECG	Cumplido en 2008
	1.3.4 Mejoramiento de las condiciones contractuales del outsourcing	Implementado con recursos propios y se ha logrado que contratistas den mayor valor agregado a sus servicios. Cumplido

Objetivo 2. Consolidar el modelo de gestión.

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
2.1 Desarrollar el talento humano de la Organización	2.1.1 Revisión de estructura Organizacional: Definición de nuevos roles, perfiles de cargo y funciones de la organización con base en nuevo esquema de operación.	Implementado con recursos propios y un Asesor externo, y apoyo técnico de EEB. Cumplido en 2006
	2.1.2 Estructuración de plan de desarrollo de personal. Fortalecer conocimiento de cargos	Se adelantó estudio con un Asesor Externo y el apoyo de RRHH de EEB. Se implementó parcialmente. Cumplido
	2.1.3 Capacitación, Entrenamiento y Desarrollo de competencias	Se desarrolla de acuerdo a las necesidades de cada una de las áreas. Cumplido
2.2 Implementar programas de calidad de los servicios de la Organización	2.2.1 Adecuación de la Estructura Empresarial (Documentar procesos y procedimientos; Adecuar el archivo de la Empresa).	Se adelantó estudio con un Asesor Externo y el apoyo de RRHH de EEB. Se implementó parcialmente en espera de evaluación final de las sinergias con TGI. Cumplido e
	2.2.2 Adopción de Políticas y Controles: (Estatuto de contratación, Revisoría Fiscal, Auditoría, Seguros) Sistematización de reportes a entidades de control	Se adelantó estudio con recursos propios y el apoyo de Control Interno y Secretaría General de EEB. Cumplido
	2.2.3 Desarrollo de Sistema de Control Interno	Se adelantó estudio con un Asesor Externo y el apoyo de RRHH de EEB. Se está implementando en su totalidad. Cumplido
	2.2.4 Nuevo modelo de presupuestación y estados financieros	No se han efectuado desembolsos con externos, se ha aprovechado la sinergia con la EEB y el trabajo interno de TCG. Cumplido

Objetivo 3. Desarrollar programas de Responsabilidad Social.

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
3.1 Intervenir positivamente del entorno, acercamiento a grupos de interés	3.1.1 Generación de nueva Imagen Corporativa	Se adelantó estudio con el apoyo de la DRE y Comunicaciones de EEB. Se está implementando en su totalidad. Cumplido
	3.1.2 Preparar plan de manejo de comunidades	Se adelantó estudio con recursos propios, el contratista de Operación y Mantenimiento y el apoyo de Comunicaciones de EEB. Se está implementando en su totalidad y se revisa anualmente. Cumplido

Objetivo 4. Consolidar la adecuación técnica y de seguridad de su infraestructura de gas

ESTRATEGIA	PROYECTO	Comentarios
4.1 Consolidar adecuación técnica	4.1.1 Consolidar funcionamiento desde nueva sede	A partir de noviembre de 2007 TCG traslado sus oficinas a la sede del corporativo. Cumplido
	4.1.2 Evaluación de compra de activos arrendados	Se han desarrollado estudios con apoyo de EEB y de Gas natural. La compra solo puede hacerse si GN está dispuesto a vender a partir del año 2012, de acuerdo al contrato de arriendo del tubo.
	4.1.3 Desarrollar esquema de monitoreo de planes viales	Se adelanta con recursos propios y el Contratista de Operación y Mantenimiento.
4.2 Implementar adecuación de seguridad	4.2.1 Estudio de seguridad + Manejo de riesgos	TCG ha aprovechado el conocimiento y sinergia con los accionistas en este proceso - Se logro que el contratista de construcción de las redes y estaciones incluirlo dentro de este contrato. Cumplido

ii. Servicios de Soporte Corporativos

EEB inició el apoyo corporativo mediante un contrato de servicios suscrito con Transcogas S.A. ESP, mediante el cual EEB corporativo presta asesoría y servicios de apoyo técnico, jurídico, administrativo y financiero a las unidades de negocio, en la ejecución de las actividades requeridas para el debido desarrollo de su objeto social, que se señalan a continuación: Tesorería, Contabilidad, Planeación financiera, Gestión Humana, Tecnología e Informática, Recursos Físicos, Planeación estratégica, Jurídica, Relaciones Externas, Control Interno. En desarrollo de este acuerdo EEB facturó en el año 2009 \$1.134 millones.

iii. Política de Calidad y Servicio

A través de sus colaboradores y subcontratistas, Transcogas S.A. ESP ha monitoreado e implementado procesos, cumpliendo con las normas internacionales de calidad en la Operación y Mantenimiento de la red de transporte, para así satisfacer las necesidades de sus clientes y públicos de interés.

iv. Política de Gestión Ambiental

La política ambiental se ha alineado con las que el corporativo tiene comprometidas para prevenir, mitigar y compensar los impactos ambientales causados por el uso y aprovechamiento del medio ambiente y de los recursos naturales en el desarrollo de sus actividades.

v. Política de Gestión Social

La Política de Gestión Social se desarrolla desde el ámbito de Operación y Mantenimiento de las redes y desde el ámbito Administrativo.

vi. Reducción de Gastos

Además del estricto seguimiento a los subcontratos de la Empresa, se ha mantenido vigilancia permanente por los gastos administrativos de control directo, contribuyendo así a mejorar los resultados para los Accionistas.

vii. Sistemas y Tecnología de Información

Desde 2008 se inició un plan de integración con los Sistemas Corporativos de EEB. Como resultado de ello se estructuró el plan de continuidad y se participó en el Comité de Tecnología de las Empresas del Grupo.

viii. Sistema de Control Interno

En Transcogas S.A. ESP, el Sistema de Control Interno está en cabeza de la Gerencia General, no obstante, con el apoyo del Grupo EEB a través del contrato de apoyo técnico, la Dirección de Control Interno Corporativo ha apoyado la gestión, con el objetivo de mantener y/o mejorar los procesos y actividades de control. Dentro de este ambiente y en alineación con las políticas corporativas se actualizaron, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Código de Ética.
- Código de Políticas y Buen Gobierno Corporativos.
- Comités de Gerencia, Contratación, Relaciones Externas y Ambiental.
- Estatuto de Contratación y Manual de Interventoría.

ix. Administración de Riesgos:

En el año 2009 y con el apoyo Corporativo de EEB, se estructuró y dio continuidad al esquema de administración de riesgos, con la aprobación e implementación de la política de administración de riesgos corporativos. La identificación, valoración, avances y logros de los riesgos estratégicos fueron reportados periódicamente, tanto a la Junta Directiva como al Comité de Gerencia, para su análisis y seguimiento respectivo.

x. Gestión Ambiental Oficinas Administrativas

Dentro de las directrices del corporativo, Transcogas S.A. ESP se ha alineado a las políticas corporativas en la parte de Gestión Ambiental y se ha vinculado de manera activa en la Red Ambiental del Grupo EEB.

Se han implementado buenas prácticas en el manejo de los recursos los cuales destacamos a continuación:

- ✓ Uso del correo electrónico para minimizar la impresión de documentos
- ✓ Escaneo de documentos a circular, para no fotocopiar.
- ✓ El cuidado de cada puesto de trabajo para apagar las luces
- ✓ Entrega de los residuos de tóner a la EEB para entrega por medio de la Gestión Ambiental a entidades del manejo de desechos. Durante el año 2008, este tema se manejó con Fundación Niños de los Andes.
- ✓ La clasificación de residuos de acuerdo con las directrices dadas en las capacitaciones
- ✓ El uso de la destructora de papel.

xi. Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Teniendo en cuenta que la información y el conocimiento son activos intangibles que tienen valor estratégico para la Empresa y, por ende, deben protegerse y administrarse de acuerdo con su valor e importancia, se renovaron las licencias de uso y se verificó la legalidad del software utilizado en los equipos de Transcogas S.A. ESP. De esta manera, se cumplió a cabalidad con las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

xii. Informe especial Grupo Empresarial - Operaciones relevantes con las empresas del Grupo Energía de Bogotá

A continuación se detallan los saldos de las operaciones recíprocas reportados por la Empresa de Energía de Bogotá con Transcogas S.A. ESP, al corte diciembre 31 de 2009.

(valores en miles de pesos)

Código Contable Subcuenta	Nombre de la Subcuenta	Valor Corriente	Valor No Corriente
120832	Sociedades de economía mixta	0	37.403.962
128035	Inversiones patrimoniales en entidades controladas	0	-511.101
147006	Arrendamientos	4.971	0
147071	Honorarios	214.282	0
147075	Préstamos a vinculados económicos	0	43.529.288
147083	Otros intereses	325.411	0
480504	Intereses y rendimientos de deudores	0	4.209.525
480732	Inversiones en sociedades de economía mixta	0	5.105.643
480808	Honorarios	0	902.772
480817	Arrendamientos	0	67.825

Así mismo, se detallan los saldos de las operaciones recíprocas reportados por la Transportadora de Gas Internacional TGI S.A. ESP con Transcogas S.A. ESP, al corte diciembre 31 de 2009.

(valores en miles de pesos)

Código Contable Subcuenta	Nombre de la Subcuenta	Valor Corriente	Valor No Corriente
147090	Honorarios	37.469	0
432525	Ingreso coordinación y supervisión	0	254.296

3. Gestión Social y Ambiental de la Operación

Transcogas S.A. ESP con el propósito de cumplir y generar la cultura de responsabilidad social empresarial, desarrolló su gestión social en las comunidades y municipios de la zona de influencia a través de su contratista gas Natural S.A. ESP.

i. Actividades Ambientales y Estado Licenciamiento Ambiental

- a) Expediente MAVDT #1630- Tramo Cogua-Guaymaral (Auto 1536)
 - ✓ El 28 de febrero de 2009 se termino la labor de la Gestión Social en campo en el Gasoducto, por parte del subcontratista TECNICONTROL.
- b) Expediente MAVDT #2144- Tramo Chía-Facatativá (Auto 3172)
 - ✓ En el mes de Diciembre de 2008 se realizo visita al gasoducto con el fin de verificar el componente Biótico, abiótico y social al área de influencia del gasoducto y a la infraestructura con el fin de reportar su estado actual en el Informe ICA.
 - ✓ El Informe ICA-2008 fue reportado a la autoridad ambiental el 16 de marzo de 2009 con los avances del plan de gestión social y las actividades de O&M del gasoducto.
 - ✓ Está pendiente por parte de la Autoridad ambiental el cobro y la visita de seguimiento ambiental del gasoducto para el año 2009.
 - ✓ La firma Tecnicontrol desarrolló durante el año 2009 el plan de Gestión Social en el tramo del gasoducto
- c) Solicitud Expediente MAVDT - Tramo Mosquera-Soacha (Oficio 4120)
 - ✓ Se realizó solicitud formal MAVDT para operar todo el gasoducto a una presión mayor de 400 psi en el tramo en mención, con el oficio 4120-E1-38548 el Ministerio de medio ambiente ratifica a la empresa Transcogas S.A. ESP la autorización del aumento de presión sin apertura de expediente de seguimiento.
 - ✓ Igualmente la firma Tecnicontrol inició desarrollo de la aplicación del Plan Social sobre la línea de Transporte. Se espera completarlo en el año 2010.
- d) Consulta ante MAVDT – City Gate Calle 13 (Oficio 4120)
 - ✓ El cambio coordenadas para la construcción del City gate calle 13, por inconvenientes con el sitio definido en la licencia inicial, implicó tramite de consulta al MAVDT sobre la no necesidad de efectuar modificación de licencia original.
 - ✓ Se realizó el trámite formal ante MAVDT solicitando la No modificación de la licencia con el objeto de trasladar la construcción del City Gate Calle 13 a unas nuevas coordenadas cerca del lugar propuesto anteriormente argumentando inconvenientes para la adquisición de los predios.
 - ✓ Con el oficio 2400-E2 -78595 el MAVDT autoriza la construcción de la City Gate Calle 13, en el predio la mara sin incurrir en modificación de la Licencia vigente y acepta el PMA propuesto para la construcción y operación.

ii. Programa de Gestión Social en el gasoducto

El Plan de Gestión Social de Transcogas S.A. ESP. tiene como objetivo general el definir los lineamientos de trabajo con las comunidades y autoridades locales que permitan la participación e integración en la operación y mantenimiento de las líneas de conducción de gas natural.

Como objetivos específicos se definieron:

- ✓ Socializar a las comunidades de influencia y a las autoridades locales el plan de contingencia definido para la línea.
- ✓ Vincular a la comunidad en la prevención y disminución de riesgos.
- ✓ Fortalecer redes de cooperación tanto a nivel comunitario como institucional.
- ✓ Mantener una permanente comunicación con las autoridades locales y las comunidades del área de influencia.
- ✓ Brindar información oportuna a las comunidades y a las autoridades locales sobre eventos esporádicos relacionados con la operación del gasoducto.
- ✓ Definir la ruta de atención y manejo de inquietudes, quejas, y reclamos presentados por la comunidad, autoridades locales y/o ambientales por actividades relacionadas con la operación de la línea de conducción de gas.

iii. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA

Transcogas S.A. ESP ha participado en el plan corporativo PIGA, formulado con base en los lineamientos establecidos por el Departamento Administrativo del Medio Ambiente – DAMA, hoy Secretaría Distrital de Ambiente y se enmarca en la Política Ambiental del Grupo EEB.

Este incluye varios programas: de Gestión integral de residuos; para mejoramiento de las condiciones ambientales internas (iluminación, ruido ambiental, confort térmico, metodología 5 S's: para uso eficiente y ahorro de energía y de agua; para mejoramiento de la calidad del aire, entre otros.

4. Gestión de la Operación

i. Volumen Transportado

El volumen real transportado a diciembre 31 de 2009 fue de 35.200 MMPC, equivalentes a 997.900 M3 (96.6 MMPCD), un 4.4% menor con relación al mismo período del año pasado y un 15.5% menor de lo presupuestado debido a restricciones de suministro de gas a Industrias y GNV (Res. 182074 del 23 Nov. 2009 Minminas para racionamiento y Res. 1854 2009 para establecer prioridad).

VOLUMEN TRANSPORTADO - ACUMULADO (mm3)							
Gas Natural	Real	Presupuesto	Diferencia	Var.%	Año Anterior	Diferencia	Var.%
Regulado	404,26	368,6	35,7	10	357,6	46,6	13,0
No Regulado	312,09	483,0	-170,9	-35	399,7	-87,7	-22
GNV	195,52	253,3	-57,7	-23	215,8	-20,3	-9
Total	911,9	1.104,8	-192,9	-17	973,2	-61,3	-6
GN Cundi.	Real	Presupuesto	Diferencia	Var.%	Año Anterior	Diferencia	Var.%
Municipios	72,3	76,2	-3,9	-5	70,9	1,3	2
OTROS	Real	Presupuesto	Diferencia	Var.%	Año Anterior	Diferencia	Var.%
Enercor	6,5	0,0	6,5	--	0,0	6,5	--
Gazel	7,3	0,0	7,3	--	0,0	0,0	--
	0,0	0,0	0,0	--	0,0	0,0	--
Total	13,8	0,0	13,8	--	0,0	13,8	--
TOTAL	997,91	1.180,98	-183,07	-15,50	1.044,10	-46,20	-4,42

ii. Mantenimiento del Gasoducto:

Se ejecutaron las actividades de mantenimiento de acuerdo con lo programado a los sistemas de regulación y medición, mantenimiento de válvulas y actuadores, rocería de estaciones, inspecciones a cruces aéreos, trampas de raspadores, patrullaje de DDV, en parte de control de corrosión se realizó inspección de rectificadores, medición de potenciales de protección catódica, medición de espesores de tubería, y monitoreo de corrosión interna.

iii. Indicadores de Gestión Operativos

INDICADOR	DICIEMBRE	META	FRECUENCIA
Desbalance de gas	0,6%	0,5%	Diario / Mensual / Semestral
Cumplimiento Plan de O&M	100%	100%	Σ Mensual Acumulado/ Σ Mensual Programado
Cumplimiento Plan de Control Corrosión	100%	100%	Mensual / Acumulado
Cumplimiento Plan SCADA	100%	100%	Mensual / Acumulado
Cubrimiento URPC	100%	100%	Mensual
Disponibilidad del sistema SCADA	95.23%	98.00 %	Mensual

iv. Gestión de la operación a cargo de TGI

En virtud del contrato de supervisión y coordinación suscrito con TGI S.A. ESP se están realizando entre otras, las siguientes actividades:

- Auditorías de Medición en el CPC a los volúmenes enviados por el Operador. (cada 3 meses).
- Auditorías de calibración a la estaciones de regulación y medición.
- Revisión y análisis a los Programas de Mantenimiento, realizados en los informes y reuniones mensuales.
- Seguimiento a los indicadores de gestión operativos. (mensualmente)
- Responsable de la tarifa mensual del Contrato de O&M.
- Verificar el cumplimiento de los programas de transporte, mediante las nominaciones y las renominaciones diarias.
- Mantener actualizadas las tarifas de transporte.
- Realizar y ejecutar la respectiva facturación de transporte.
- Supervisar los acuerdos para desarrollar más activamente el mercado del GNV.
- Interventoría y seguimiento al Contrato.
- Seguimiento a nuevas conexiones de remitentes.
- Apoyo a Interventoría y seguimiento al Contrato Scada.

5. Gestión Financiera

Para Transcogas S.A. ESP es de total importancia el planear la disponibilidad y uso de los recursos financieros, administrarlos y registrar oportunamente sus operaciones. Con el apoyo del corporativo y las sinergias con TGI S.A. ESP se lograron los resultados financieros correspondientes al año 2009, los cuales se presentan a continuación:

i. Gestión de Tesorería

A diciembre de 2009 el portafolio total de inversiones temporales de Transcogas S.A. ESP cerró con \$8.001 millones y los rendimientos acumulados del año fueron de \$593 millones.

ii. Dividendos pagados

Durante el año 2009 fueron cancelados dividendos a los accionistas por valor de \$4.200 millones.

iii. Estados financieros:

Estado de ganancias y pérdidas.

	2009	2008	Var. \$	Var. %
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 30.551.430	\$ 28.719.877	1.831.553	6%
COSTOS DE VENTAS	(13.849.499)	(14.249.980)	400.481	-3%
Utilidad bruta	16.701.931	14.469.897	2.232.034	15%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(2.607.892)	(2.236.554)	(371.338)	17%
Utilidad operacional	14.094.039	12.233.343	1.860.696	15%
OTROS INGRESOS	595.850	789.112	(193.262)	-24%
OTROS GASTOS	(5.355.029)	(6.162.825)	807.796	-13%
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	9.334.860	6.859.630	2.475.230	36%
PROVISIÓN IMPUESTO SOBRE LA RENTA	(2.890.774)	(2.243.933)	(646.841)	29%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	\$ 6.444.086	\$ 4.615.697	1.828.389	40%
UTILIDAD NETA POR ACCIÓN	\$ 25,27	\$ 18,10	7	40%

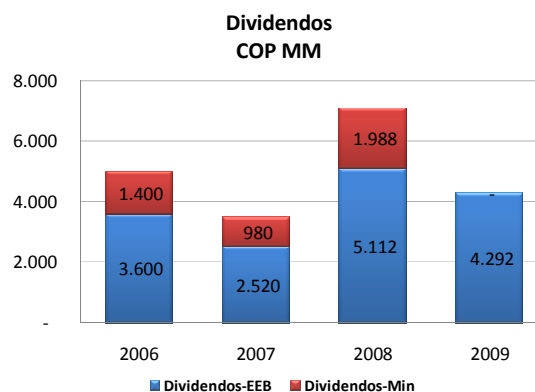
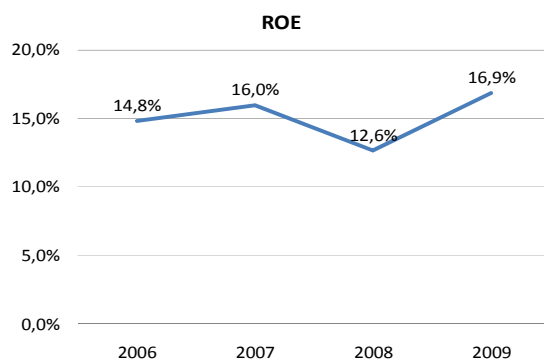
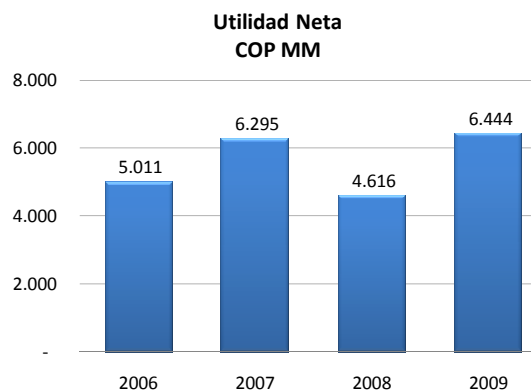
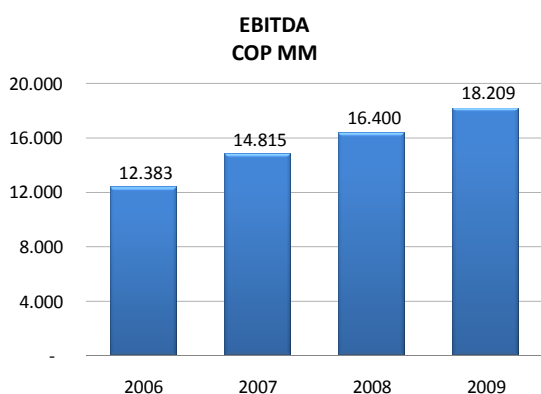
El resultado a diciembre 31 de 2009 fue de \$6.444 millones, 40% mayor al mismo período de 2008. Se destaca el crecimiento de la utilidad neta por acción del 40%, al pasar de \$18,10 en el 2008 a \$25,27 en el 2009.

iv. **Indicadores:**

Margen de Ventas	Acumulado		Desviación (09/08)		
	MM\$	Real	Año Anterior	\$	%
Ventas de Gas (Servicio de Transporte)		29.991,0	28.436,3	1.554,7	5,5
Costo de Ventas		13.849,0	14.250,0	-400,5	-3
Total Margen de Ventas		16.142,2	14.184,3	1.958,0	14

Se expone la mejora en el margen de ventas del año 2009, al pasar de \$14.184 millones a \$16.142 millones, es decir, se incrementó en un 14%.

A continuación se presentan algunos indicadores financieros, que muestran gráficamente la evolución en aspectos tales como, el Ebitda, la evolución de la utilidad neta, la rentabilidad sobre el capital, y los dividendos pagados en los últimos años:



6. Gestión del Negocio de Transporte de Gas

i. Aspectos comerciales:

Durante el año 2009 la demanda se ha reducido en cerca del 5,1%, debido a la recesión económica y a la restricción en suministro del gas. No obstante este año se amplió el servicio a dos nuevos remitentes asociados con el mercado de gas natural vehicular. Se espera que en los próximos años se recupere la demanda a razón de 5% interanual.

Para 2010 y 2011, consecuencia de la expansión de la red de TGI S.A. ESP desde Cusiana hasta La Belleza (redes y compresión en Puente Guillermo) se dispondrá en Cogua, punto de entrada del gas a la red de Transcogas S.A. ESP, de un aumento de presión. Con estos aumentos de presión se aumentaría la capacidad de transporte en firme de la red para atender la demanda de sus Remitentes Gas Natural S.A., Gas Natural Cundiboyacense y nuevos Remitentes que se están conectando a la troncal para atender el creciente mercado de gas natural vehicular.

El balance actual y el proyectado de las capacidades contratadas en firme, más las ocasionales o interrumpibles se muestra a continuación.

- a) Se resalta que Transcogas S.A. ESP tiene hoy un contrato con gas Natural S.A. que viene desde el nacimiento mismo de Transcogas y separa el tratamiento tarifario para el mercado regulado (sin descuentos) que va hasta el año 2016 y el no regulado (con descuentos) que va hasta el 2011. Las cantidades demandadas ocasionales hoy y hacia el futuro deberán contratarse en firme solo cuando TGI S.A. ESP termine su expansión y se garantice el aumento de presión en Cogua, bajo la modalidad de los contratos de TGI S.A. ESP, y sin descuentos. El gas para GNV se transporta hoy dentro de la discreción que gN tiene para tomarlo del regulado y solo se han aplicado descuentos cuando ha existido el Fondo de Conversiones para vehículos. gN representa el 96% de la demanda hoy.
- b) En el caso de gas Natural Cundiboyacense, existe un contrato desde el origen de Transcogas S.A. ESP, el cual vence en el año 2016. La capacidad contratada en firme para el mercado regulado (sin descuentos) es hoy día el 50% de la necesidad total. La diferencia está siendo transportada como ocasional y, al igual que con gN, cuando la expansión de TGI S.A. ESP se materialice y se incremente la presión en Cogua, se podrá contratar más capacidad en firme. gNCB representa hoy el 5% de la demanda total.

Las nuevas capacidades solicitadas por gN y gNCB están asociadas al plan de expansiones conjuntas que hoy en día se adelanta entre el Grupo EEB y el Grupo gas natural.

- c) Por otra parte, a finales de 2008 se contrataron volúmenes interrumpibles con 3 Remitentes nuevos: gazel, Enercor y un independiente. Sus contratos vencen en diciembre 31 de 2009 y se renovaron hasta diciembre de 2010, en coordinación con TGI S.A. ESP.

Para estos, su capacidad de puede contratar en firme de la misma manera que para los anteriores, cuando la expansión de TGI S.A. ESP se materialice. Estos solo representan el 1% del total demandado hoy.

ii. Modernización de procesos – Comunicaciones Scada

En aprovechamiento de las sinergias operacionales entre Transcogas S.A. ESP y TGI S.A. ESP, se adelantó la compra de los activos asociados con el Sistema Scada, construidos por Gas Natural, para integrarlos con los equipos que maneja TGI S.A. ESP.

Una vez se instalen y se hagan las pruebas respectivas, estas permitirán llevar las señales a Bucaramanga, en donde se integrarán al CPC de TGI S.A. ESP.

iii. Agenda Regulatoria

En mayo de 2007 se venció el periodo tarifario aprobado por la CREG en 2002. En consecuencia, Transcogas S.A. ESP preparó un nuevo expediente pero la CREG recomendó no presentarlo, en razón a que el ente Regulatorio inició un estudio para actualizar la metodología tarifaria en el transporte. Dicho estudio continúa y se espera esté concluido a mediados de 2009 con lo cual es posible que el nuevo estudio se actualice y presente antes de fin de año. Hoy día el Grupo EEB y TGI S.A. ESP S en particular monitorean permanentemente los cambios propuestos por la CREG a la metodología tarifaria para los transportadores de gas, la cual se espera se haga oficial a comienzos del año 2010, y probablemente implique preparación de nuevo expediente tarifario a mitad del año entrante, asumiendo que el SRT de la Sabana permanezca con identidad independiente de los otros sistemas de TGI S.A. ESP.

La expedición de la Resolución CREG 187 de diciembre de 2009, amplía del 2% al 3.5% el contenido de CO2 por volumen, para transporte de gas fuera de especificaciones durante el periodo de racionamiento decretado por el Ministerio de Minas y Energía.

Adicionalmente establece tarifas para este gas de 0,18 \$US por KPC para longitud de gasoducto de 0 a 500 km. Se ha evaluado el alcance y los antecedentes que dieron lugar a la expedición de la citada resolución y sus impactos frente a la operación de Transcogas S.A. ESP, es así, que se remitió a los productores una comunicación indicando la aplicación inmediata de la resolución por parte de Transcogas S.A. ESP.

7. Proceso de Fusión

i. Antecedentes

El proyecto de fusión entre las empresas TGI S.A. ESP y Transcogas S.A: ESP, fue aprobado en las Asambleas Extraordinarias General de Accionistas efectuadas el 11 de diciembre de 2009, en donde fueron presentados, entre otros, los aspectos financieros resultantes de la fusión con base en información de cada una de las Empresas que participan en la fusión con corte al 31 de octubre de 2009, de la siguiente manera:

- Los activos totales de Transcogas S.A: ESP ascienden a \$87.185 millones y los activos de TGI S.A. ESP ascienden a \$3.605.858 millones, por lo que la sociedad absorbente (TGI) tendría activos por \$3.693.043 millones.
- Los pasivos totales de Transcogas S.A: ESP ascienden a \$50.144 millones y los pasivos de TGI S.A. ESP ascienden a \$2.434.660 millones, por lo que la sociedad absorbente (TGI) tendría pasivos totales por \$2.484.804 millones.
- El Patrimonio de Transcogas S.A: ESP asciende a \$37.041 millones y de TGI S.A. ESP ascienden a \$1.171.189 millones, por lo que la sociedad absorbente (TGI) tendría un patrimonio total de \$1.208.239 millones.

ii. Proyecto de Fusión

En el documento denominado Proyecto de Fusión suscrito el 17 de noviembre de 2009 entre los representantes legales de Transcogas S.A. ESP y TGI S.A. ESP, se resaltan los siguientes objetivos como motivante de la fusión:

- Aprovechar las sinergias administrativas y operacionales: optimización de costos y gastos por mayores economías de escala al interior de TGI.
- Optimizar la planeación y expansión del sistema.
- Mejorar la prestación del servicio: consecuencia de una operación integrada y coordinada del sistema, así como del manejo comercial unificado.

De acuerdo con el Proyecto de Fusión, se determinó que los objetos sociales de TGI S.A. ESP y Transcogas S.A. ESP se desarrollarán normalmente en el lapso de tiempo comprendido entre la fecha de aprobación en reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas y la fecha de perfeccionamiento de la fusión.

Conforme a lo anterior, Transcogas S.A. ESP ha venido ejecutando sus actividades de manera normal y continua.

Por último, se menciona que el 24 de diciembre de 2009 fue radicada ante la Superintendencia de Sociedades la solicitud de autorización de fusión.

Este proyecto se estima culminar en el primer semestre de 2010.